



# Probleme și soluții în implementarea Proiectelor LIFE + Nature and Biodiversity

LIFE+ InfoDay, 14 martie 2013, Bucuresti  
Emilian Burdusel – Astrale – ILE, External monitoring team



Principalele probleme pot fi de tipul:

**-Administrativ**

(parteneri, structuri de management, proceduri...)

**-Financiar**

(cofinantarea, flux de numerar, costuri eligibile...)

**- Implementare**

(actiunile A, B, C, D, E, F)



## Probleme de ordin administrativ:

- Neplanificarea si nefunctionarea adecvata a structurilor de management (Steering Committee, Project Management Unit).
- Neplanificarea si neimplementarea unor proceduri corecte de lucru (inregistrarea timpului de lucru, aprobarea si raportarea costurilor, realizarea achizitiilor publice etc).
- Procedurile de achizitii publice dureaza mai mult decat se planifica.
- Riscul general al instabilitatii institutionale.
- Riscul schimbarii contributiei/rolului unuia dintre parteneri sau chiar inlocuirea unuia dintre parteneri.



## Probleme de ordin financiar:

- TVA-ul poate fi cost eligibil in buget, daca nu poate fi recuperat
- Pentru personalul din institutiile statului (APM) este limitata cresterea adecvata a salariului
- Dificultatea asigurarii cofinantarii/fluxului de numerar inainte de Mid Term Report si de Final Report – realizarea de cheltuieli in avans
- Intarzierea primirii tranșelor de cofinantare de la MMSC de catre APM-uri conduce la intarzieri ale proiectului
- Intarzierea primirii ultimei tranșe (20%), dupa acceptarea raportului final



## Probleme aparute in implementarea actiunilor:

- Asumarea unor obiective prea ambitioase, nerealiste

### **Actiuni pregatitoare (A):**

- Necorelarea adecvata a actiunilor A cu actiunile concrete de conservare (C) sau actiunile de constientizarea publicului (E)
- Neutilizarea celor mai bune metodologii, experiente existente in elaborarea studiilor, strategiilor,..
- Aprobarea studiilor, strategiilor, ghidurilor de catre autoritatea centrala de mediu dureaza mai mult decat se planifica
- Intarzierea actiunilor A influenteaza actiunile C si E
- Procedura de obtinere a avizului/acordului de mediu dureaza mai mult decat se planifica



# Probleme aparute in implementarea actiunilor:

## **Actiuni concrete de conservare (C):**

- Neasumarea actiunilor C de restaurare de catre proprietari, administratori, gestionari
- Dependentia actiunilor C de factori externi (conditiile meteo, gestionarea in general a habitatelor si resurselor naturale,...)
- Aprobarea Planurilor de management de catre autoritatea centrala de mediu dureaza mai mult decat se planifica
- Intarzierea actiunilor C determina imposibilitatea realizarii activitatilor de monitorizare care sa se desfasoare pana la finalizarea proiectului



# Probleme aparute in implementarea actiunilor:

## **Actiuni de monitorizare a impactului proiectului (D).**

- Elaborarea tabelor cu indicatorii de monitorizare (output indicators) fara de care nu se accepta primul raport (Inception Report).
- Nealocarea unei perioade suficiente care sa permita o monitorizare adecvata

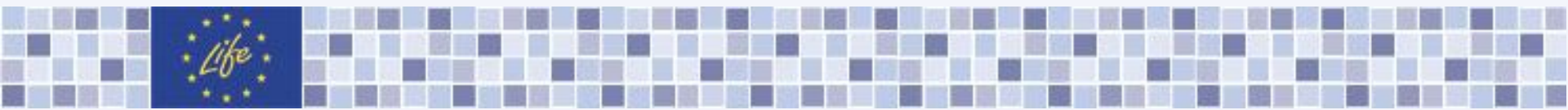


# Probleme aparute in implementarea actiunilor:

## **Actiuni de constientizare a publicului (E).**

- Nu sunt consultati sau implicati adecvat factorii interesati, astfel incat acestia nu isi asuma rezultatele proiectului
- Desfasurarea unor campanii de constientizarea fara a analiza in prealabil grupurile tinta vizate.
- Utilizarea unui limbaj tehnic (stiintific) in comunicarea cu comunitatile locale.





Mult succes!